

НАЦИОНАЛНА СПОРТНА АКАДЕМИЯ „ВАСИЛ ЛЕВСКИ“
Катедра „Мениджмънт и история на спорта“

РЕЦЕНЗИЯ

**на дисертационен труд на Олжас Азатович Акимов (на руски език),
редовен докторант към катедра „Мениджмънт и история на спорта“
на тема:**

**„Усъвършенстване на управлението на физическата култура и спорта в
Къзылординска област, Република Казахстан“**

*(Совершенствование управления физической культуры и спорта в
Кызылординской области, Республика Казахстан)*

**за присъждане на образователната и научна степен „доктор“ в
професионално направление 7.6. Спорт, докторска програма
„Теория и методология на спортната наука“**

**Научни ръководители: проф. Бисер Цолов, дн;
доц. Айбол Кулбаев, д-р**

Рецензент: проф. Петър Александров Банков, д-р - определен за член на
научното жури със Заповед на Ректора № ЗП-1106/21.11.2023 г.

Олжас Азатович Акимов е роден на 08.03.1980 г. в КазССР, Къзылординска област. Последователно завършва: Университет „Болашақ“, специалност „Физическа култура и спорт“; Международен казахско-турски университет „Х. А. Ясави“, специалност „Право“; Руски международен олимпийски университет, специалност „Спортен мениджмънт“; Академия за държавно управление при Президента на Република Казахстан.

Трудовата му дейност (педагогическа, управленска, обществена) включва: учител по физическа култура и треньор по бокс в средно училище в гр. Байконур (2000-2003); главен специалист в Комитета по митнически контрол при Министерство на финансите (2003-2008); заместник генерален директор по общите въпроси на „Инфрастрой“ (2008-2012); извънщатен съветник към специалното представителство на Президента на Казахстан, комплекса „Байконур“ (2010-2012); директор на ръгби клуб „Астана“ (2013); директор на спортен клуб „Жигер“ (2013-2014); главен треньор в Дирекция на националните отбори и спортни резерви при Министерство на културата и

спорта; директор на специализирана детско-юношеска спортна школа (2015-2016); зам.-ръководител на департамента към Дирекция по подготовка и провеждане на 28-та Световна универсиада в Казахстан (2017); ръководител на Управление на физическата култура и спорта в Къзълординска област (2017-2020); съветник на министъра на културата и спорта (2020-2021); главен инспектор в канцеларията на министър-председателя (2021-2023). Понастоящем от 2023 г. е директор на Дирекция за развитие на олимпийските видове спорт в Казахстан.

Впечатлява добрият и продължителен професионален педагогически и управленски статус на Олжас Акимов. Това е солидна предпоставка за правилен избор, подготовка и успешна защита на дисертационния му труд.

Представеният за рецензиране труд на тема: „Усъвършенстване на управлението на физическата култура и спорта в Къзълординска област, Република Казахстан“, е разработен в обем от 177 стандартни страници, включващи: въведение; четири балансиращи взаимосвързани основни раздела; използвани източници; приложение; научни приноси. Авторът е направил детайлен анализ по темата на 188 научни и документални източника и интернет сайтове, в т.ч. на програми, концепции, устава, закони, постановления, харти на областно, национално и международно ниво, и др. От източниците 163 са на кирилица и 25 - на латиница. Трудът е онагледен с 10 таблици и 22 фигури.

Направен е компетентен анализ и на научни публикации на изявени български автори по отделни аспекти на труда. Отражена е позицията на докторанта по актуалния доклад за Европейския съюз „Проучване на Европейския модел на спорта“ (Сенет, Котрил, Гофредо, Спиридополус, 2022).

В синтезиран вид представям анализ на структурата, съдържанието и приносите в отделните части на труда.

Въведение (5-11 стр.). След предварителни проучвания и анализи докторантът прилага професионален подход към научната идея, темата и технологията за управление на научното изследване.

Първи раздел (12-64 стр.) **„Теоретична постановка на проблема“**. С приложение на системния подход в теоретичен и научноприложен аспект е осъществено изследване по педагогически, структурно-функционален, ресурсен, законодателен и правно-нормативен аспект на управлението на физическата култура и спорта в Република Казахстан като социална система¹. Анализирани са нейните основни елементи във вътрешната и външната среда. Обосновавани аргументирано са структурата и основните понятия във физическата култура.

Вниманието в този раздел е акцентирано върху изследване на структурата, целта, задачите и функциите на политиката на Казахстан в областта на физическата култура и спорта. Разгледано е участието на държавите органи за управление на физическата култура и спорта в периода от 1991 до днес. Анализирани са структурата и функциите на Комитета по физическата култура и спорт и на Националния научно-практически център по физическа култура. Анализирани са динамиката на включване на населението във физическата активност, функционирането на спортните съоръжения, участието на казахстанските атлети на Олимпийските игри, състоянието на човешките ресурси, финансирането на физическата култура и спорта – постижения и критични анализи. На тази основа е обоснована компетентно необходимостта от приложението на нов, съвременен подход в усъвършенстване на управлението на физическата култура и спорта в Казахстан и в Къзълординска област².

¹ Република Казахстан има площ 2 724 902 км² (3-то място в Азия и 9-то в света). Население 18 411 699 души (2019 г.) РК е Република с президентска форма на управление.

² Къзълординска област има територия 226 019 км², население 814 461 души. Включва 9 административно-териториални района.

Втори раздел (65-74 стр.) „Методология на изследването“. Целта е формулирана точно и е свързана с комплексно изучаване на особеностите на организационно-правните аспекти на управлението на физическата култура и спорта в Република Казахстан. На тази основа се търсят пътища за повишаване ефективността на процеса на управление на системата на регионално ниво в Къзълординска област. Формулирани са 4 взаимосвързани задачи за изпълнение на целта. Докторантът използва комплекс от научни методи: анализ и обобщение на литературни и документални източници (правно-нормативни, управленски), сравнителен анализ, контент-анализ, анкетиране, интервюиране и експертна оценка, експеримент, математико-статистически методи.

Трети раздел (75-160 стр.) „Анализ на резултатите от изследването“. В логическа последователност докторантът представя резултатите от проведените научно-приложни изследвания, в т.ч. на организационно-правни аспекти в управлението на физическата култура и спорта в Казахстан и в Къзълординска област (исторически, организационен, ресурсен, законодателен и правно-нормативен аспект). На тази основа е изложена позицията на докторанта за усъвършенстване на отделните елементи при функциониране и развитие на физическата култура и спорта.

В раздела е отделено внимание на опита на европейски страни в управлението на спорта и на европейския модел на спорта. Представена е актуална структура на областното управление на физическата култура и спорта, вкл. на: организационната структура (отдели, ръководители), задачи и функции; ролята на обществените обединения в развитието на физическата култура и спорта; националните олимпийски и параолимпийски комитети; някои от националните спортни организации. Представен е анализ на резултатите от анкетното изследване (със 78 експерти) и на педагогическия експеримент. Направен е анализ на равнището на формиране на управленските компетенции, стила на ръководство и навиците на групите експерти,

участвали в педагогическия експеримент. Приложени са количествени показатели за оценка на развитието на физическата култура и спорта в Къзълординска област.

В съдържанието на дисертационния труд не е констатирано неправилно ползване (плагиатство) на литературни източници. Авторефератът коректно отговаря на дисертационния труд.

Въпросът ми към докторанта е свързан с това: „Какви са възможностите за проектиране, експериментиране и прилагане на система от показатели за количествена оценка на функциите на държавните и обществените институции и организации с цел постигане на добро управление на физическата култура и спорта в Казахстан и в Къзълординска област?“.

Краен продукт от изследванията в този раздел е проектираният „Теоретичен модел за усъвършенстване на управлението на физическата култура и спорта в Казахстан и в Къзълординска област“.

Формулираните изводи и препоръки в **Четвъртия раздел** са в съответствие с изпълнение на целта и задачите на изследването.

Докторантът представя 7 научни публикации по теоретични и научно-приложни аспекти на изследването, като 1 от тях е публикувана в българското научно с писание „Спорт и наука“ и 1 - в реферирано списание, включено в Scopus.

Научни приноси на дисертационния труд

1. Обогатени са теорията и научно-приложните изследвания с насоченост за разкриване на възможности за усъвършенстване на управлението и развитието на физическата култура и спорта.

2. Приложен е съвременен системен подход за изследване (политика, стратегия и програмиране на основни елементи – законодателни и правно-нормативни, социални, ресурсни, структурно-функционални и др.) и усъвършенстване развитието и управлението на физическата култура и спорта в Република Казахстан и в Къзълординска област.

3. Направен е критичен диагностичен анализ на съвременното състояние и на функционирането на основни структурно-функционални елементи в управлението и развитието на физическата култура и спорта в Република Казахстан и в Къзълординска област.

4. Проектиран е научнообоснован теоретичен модел за бъдещо усъвършенстване на управлението и развитието на физическата култура и спорта в Република Казахстан и в Къзълординска област.

5. Приложен е съвременен научен подход при провеждане на анкетно проучване и педагогически експеримент за изследване на управлението на физическата култура и спорта в Къзълординска област.

Заключение

Представеният научен труд е на сложна и значима тема. Разработката е в съответствие с изискванията на Закона за развитие на академичния състав в Република България и Наредбата за придобиване на ОНС „доктор“ в НСА „В. Левски“. Тя е в резултат на: добрия образователен и продължителен професионален статус на Олжас Акимов; осъществените актуални теоретични и научно-приложни изследвания от докторанта; научното ръководство на проф. Бисер Цолов, дн (чрез продължителни консултации).

На тази основа с убеденост предлагам на членовете на научното жури да оценят положително качествата на дисертационния труд на Олжас Акимов на тема „Усъвършенстване на управлението на физическата култура и спорта в Къзълординска област, Република Казахстан“. След успешна публична защита на труда да му присъдят образователната и научна степен „доктор“ в професионално направление 7.6. Спорт, докторска програма „Теория и методология на спортната наука“.

РЕЦЕНЗЕНТ:

21.12. 2023 г.

(Проф. Петър Банков, доктор)

**НАЦИОНАЛЬНАЯ СПОРТИВНАЯ АКАДЕМИЯ „ВАСИЛ ЛЕВСКИ“
Кафедра „Менеджмент и история спорта“**

РЕЦЕНЗИЯ

**на диссертационный труд Олжаса Азатовича Акимова (на русском языке),
докторант дневной формы обучения на кафедре
„Менеджмент и история спорта“,**

на тему:

***„Совершенствование управления физической культуры и спорта в
Кызылординской области, Республика Казахстан“***

**на соискание ученой степени „доктора“ в профессиональном
направлении 7.6. Спорт, докторская программа „Теория и методология
спортивной науки“**

**Научные руководители: профессор Бисер Цолов, дн;
доц. Айбол Кулбаев, д-р**

**Рецензент: проф. Петр Александров Банков, д-р, назначен членом
научного жюри Приказом Ректора № ЗП-1106/21.11.2023 г.**

Олжас Акимов родился 8 марта 1980 года в КазССР, в Кызылординской области. Окончил последовательно университет „Болашак“ по специальности „Физическая культура и спорт“; Международный казахско-турецкий университет имени Х. А. Ясави по специальности „Правоведение“, Российский международный олимпийский университет по специальности „Спортивный менеджмент“, Академию государственного управления при Президенте Республики Казахстан.

Его трудовая деятельность (педагогическая, управленческая, общественная) включает: учитель физического воспитания и тренер по боксу в гимназии г. Байконур (2000-2003 гг.); главный специалист в Комитете таможенного контроля Министерства финансов (2003-2008 гг.); заместитель генерального директора по общим вопросам ООО „Инфрастрой“ (2008-2012 гг.); внештатный советник специального представительства Президента Казахстана на комплексе Байконур (2010-2012 гг.); директор регби-клуба

„Астана“ (2013-2013 гг.); директор спортивного клуба „Жигер“ (2013-2014 гг.); главный тренер в Дирекции национальных команд и спортивного резерва Министерства культуры и спорта (2014-2015 гг.); директор специализированной спортивной школы (2015-2016 гг.); заместитель руководителя департамента билетирования ГФ Дирекции по подготовке и проведению 28-ой Всемирной зимней Универсиады 2017 года в Казахстане; руководитель Управления по физической культуре и спорту Кызылординской области (2017-2020 гг.); советник Министра культуры и спорта Республики Казахстан (2020-2021 гг.); главный инспектор канцелярии Премьер-Министра (2021-2023 гг.). В настоящее время является директором Дирекции по развитию олимпийских видов спорта в Республике Казахстан.

Впечатляет богатый и длительный профессиональный, педагогический и управленческий статус Олжаса Акимова. Это является прочной предпосылкой для правильного выбора, подготовки и успешной защиты диссертационной работы.

Представленная на рецензию работа на тему „Совершенствование управления физической культуры и спорта в Кызылординской области, Республика Казахстан“ оформлена в объеме 177 стандартных страниц, которые включают: введение; четыре сбалансированных и взаимосвязанных основных раздела; использованные источники; приложение; научный вклад. Автором проведен подробный анализ 188 научных и документальных источников и интернет-сайтов, а также анализ программ, концепций, уставов, законов, постановлений, хартий на региональном, национальном и международном уровнях и др. 163 из этих источников на кириллице и 25 - на латинице. Работа проиллюстрирована 10 таблицами и 22 рисунками.

Был проведен и компетентный анализ научных публикаций выдающихся болгарских авторов по отдельным аспектам работы. Отражена также позиция докторанта по актуальному отчету для Европейского Союза „Исследовании европейской модели спорта“ (Сенет, Котрил, Гофредо, Спиридополус, 2022).

Ниже в обобщенном виде я представляю анализ структуры, содержания и научного вклада в отдельные части работы.

Введение – с 5 по 11 с. После предварительного исследования и анализа докторант применяет профессиональный подход к научной идее, теме и технологии управления научным исследованием.

Первой раздел – с 12 по 64 с. озаглавлен „**Теоретическая постановка проблемы**“. Применением системного подхода в теоретическом и научно-прикладном аспекте проведено исследование педагогических, структурно-функциональных, ресурсных, законодательных и нормативно-правовых характеристик управления физической культурой и спортом в Республике Казахстан как социальную систему. Анализируются ее основные элементы во внутренней и внешней среде. Аргументировано обосновываются структура и основные понятия физической культуры.

Внимание в данном разделе сосредоточено на исследовании структуры, цели, задач и функций политики Казахстана в области физической культуры и спорта. Рассматривается участие государственных органов в управлении физической культурой и спортом в период с 1991 года по настоящее время. Анализируются структура и функции Комитета по физической культуре и спорту и Национального научно-практического центра физической культуры. Подробно рассматриваются динамика вовлеченности населения в физическую активность, функционирование спортивных сооружений, выступления казахстанских спортсменов на Олимпийских играх, состояние кадрового потенциала, финансирование физической культуры и спорта – достижения и критический анализ. На этой основе умело обоснована необходимость применения нового, современного подхода в совершенствовании управления физической культурой и спортом в Казахстане и в Кызылординской области².

¹ Республика Казахстан имеет площадь 2 724 902 км² (3-е место в Азии и 9-е место в мире). Население 18 411 699 человек (2019 г.) РК является республикой с президентской формой управления.

² Кызылординская область имеет площадь 226 019 км², население 814 461 человек. В нее входят 9 административно-территориальных районов.

Второй раздел – с 65 по 74 с. озаглавлен „**Методология исследования**“. Цель четко сформулирована и связана с комплексным изучением особенностей организационно-правовых аспектов управления физической культурой и спортом в Республике Казахстан. На этой основе идет поиск возможностей повышения эффективности процесса управления системой на региональном уровне в Кызылординской области. Для реализации цели сформулированы 4 взаимосвязанные задачи. Докторант использует комплекс научных методов: анализ и обобщение литературных и документальных источников (нормативно-правовых, административных), сравнительный анализ, контент-анализ, анкетирование, интервью и экспертную оценку, педагогический эксперимент, математико-статистические методы.

Третий раздел – с 75 по 165 с. озаглавлен „**Анализ результатов исследования**“. В логической последовательности докторант представляет результаты проведенных научно-прикладных исследований, в том числе организационно-правовых аспектов управления физической культурой и спортом в Казахстане и в Кызылординской области (исторический, организационный, ресурсный, законодательный и нормативно-правовой аспект). На этом основании представлена позиция автора по совершенствованию отдельных элементов функционирования и развития физической культуры и спорта.

В разделе уделяется внимание опыту европейских стран в управлении спортом, а также европейской модели спорта. Детально рассмотрена современная структура областного Управления по физической культуре и спорту, в том числе: организационная структура (отделы, руководители), задачи и функции; роль общественных объединений в развитии физической культуры и спорта; национальные олимпийские и паралимпийские комитеты; некоторые из национальных спортивных организаций. Представлен анализ результатов анкетирования (с 78 экспертами) и педагогического эксперимента. Проведен анализ уровня сформированности управленческих компетенций,

стиля руководства и навыков групп специалистов, участвовавших в педагогическом эксперименте. Приведены количественные показатели для оценки развития физической культуры и спорта в Кызылординской области.

В содержании диссертационной работы не установлено неправильное использование (плагиат) литературных источников. Автореферат корректно соответствует диссертационной работе.

Мой вопрос к докторанту: „Каковы возможности проектирования, экспериментирования и применения системы показателей для количественной оценки функций государственных и общественных институтов и организаций в целях достижения качественного управления физической культурой и спортом в Казахстане и в Кызылординской области?“.

Конечным продуктом исследования в данном разделе является разработанная Теоретическая модель совершенствования управления физической культурой и спортом в Казахстане и в Кызылординской области.

Выводы и рекомендации, сформулированные в **Четвертом разделе**, соответствуют цели и задачам исследования.

Докторант приводит 7 научных публикаций по теоретическим и научно-прикладным аспектам исследования, одна из которых опубликована в болгарском научном журнале „Спорт и наука“ и одна – в рецензированном журнале, включенном в наукометрическую базу Scopus.

Научный вклад диссертационной работы

1. Усовершенствованы теория и научно-прикладные исследования, направленные на выявление возможностей совершенствования управления и развития физической культуры и спорта.

2. Применен современный системный подход к исследованию (политика, стратегия и программирование основных элементов - законодательных и нормативно-правовых, социальных, ресурсных, структурно-функциональных и т.д.) и совершенствованию развития и управления физической культурой и спортом в Республике Казахстан и в Кызылординской области.

3. Проведен критический диагностический анализ современного состояния и функционирования основных структурно-функциональных элементов в управлении и развитии физической культуры и спорта в Республике Казахстан и в Кызылординской области.

4. Разработана научно обоснованная теоретическая модель дальнейшего совершенствования управления и развития физической культуры и спорта в Республике Казахстан и в Кызылординской области.

5. Был применен современный научный подход при проведении анкетирования и педагогического эксперимента по изучению управления физической культурой и спортом в Кызылординской области.

Заключение

Представленная научная работа посвящена сложной и значимой теме. Разработка осуществлена в соответствии с требованиями Закона О развитии академических кадров в Республике Болгария и Постановления О присвоении ученой степени „доктора“ НСА „В. Левски“. Научная работа является результатом: хорошего образовательного и длительного профессионального статуса Олжаса Акимова; проведенных им актуальных теоретических и научно-прикладных исследований; научного руководства проф. Бисера Цолова, дн (путем продолжительных академических консультаций).

На этом основании, с уверенностью предлагаю членам научного жюри положительно оценить качества диссертационной работы Олжаса Акимова на тему „Совершенствование управления физической культуры и спорта в Кызылординской области, Республика Казахстан“. Я рекомендую, после успешной публичной защиты диссертации присвоить Олжасу Акимову ученую степень „доктора“ в профессиональном направлении 7.6. Спорт, докторская программа "Теория и методология спортивной науки".

21.12.2023 г.

РЕЦЕНЗЕНТ:
(проф. Петр Банков, доктор)